

## Erasmus Policy Statement 2013

*Please describe your institution's international (EU and non-EU) strategy. In your description please explain a) how you choose your partners, b) in which geographical area(s) and c) the most important objectives and target groups of your mobility activities (with regard to staff and students in first, second and third cycles, including study and training, and short cycles). If applicable, also explain how your institution participates in the development of double/multiple/joint degrees. (max. 5000 characters)*

La estrategia internacional de la Universitat de Lleida (UdL) se inscribe en el marco de la estrategia general de la Universidad (Plan Estratégico de la UdL 2013-16, aprobación prevista en mayo 2013) y se recoge específicamente en el Plan Operativo de Internacionalización (POI) 2012-2016. Ambos documentos consideran el proceso de internacionalización de la universidad como una estrategia global e integral, clave para su consolidación y para su proyección presente y futura como institución de educación superior.

En cuanto a la selección de socios para programas de movilidad, el POI prevé el desarrollo de estrategias específicas de acuerdo con las necesidades y demandas de cada una de las facultades y escuelas y de cada titulación. Para ello se ha iniciado ya un proceso de identificación de necesidades y una revisión de todos los convenios existentes con el fin de determinar si la oferta actual se ajusta a los intereses de cada titulación y qué medidas es necesario tomar para ajustar dicha oferta en aquellos casos en los que fuese necesario.

Actualmente la UdL mantiene intercambio de estudiantes y personal con universidades mayoritariamente de Europa y América Latina, aunque también con otras regiones, como Estados Unidos y Canadá, África y Asia. El Plan Operativo de Internacionalización 2012-2016 determina que en la identificación de las universidades prioritarias se tendrán en cuenta tres criterios: oferta de docencia en lengua inglesa, países de especial interés en función del campo de conocimientos específico y países con especial interés por parte del entorno social.

El proceso de internacionalización se dirige al conjunto de la comunidad universitaria: estudiantes, profesorado, investigadores y personal de administración y servicios. Los objetivos más importantes en el ámbito de la docencia son:

- La internacionalización de la docencia mediante, entre otros, el incremento de la oferta docente en inglés y de la presencia de profesorado extranjero.
- El incremento del número de estudiantes outgoing, mediante acciones como la adaptación de los planes de estudios para facilitar la movilidad, la oferta de prácticas en empresas extranjeras vinculadas con el tejido económico de la región de Lleida y los incentivos a la movilidad.
- El incremento del número de estudiantes incoming, organizando para ello una campaña de difusión de los programas académicos de la UdL, aumentando la docencia en inglés y reforzando las actividades de integración de los estudiantes extranjeros, entre otras acciones.

- La atracción de un número más elevado de estudiantes internacionales interesados en obtener una titulación de la UdL. Este objetivo se pretende alcanzar mediante el diseño de una oferta académica competitiva a nivel internacional, la potenciación de las acciones de difusión, el establecimiento de un sistema unificado de atención y seguimiento de las solicitudes de información y matriculación de estudiantes extranjeros y la potenciación de los programas de integración, entre otros.

El POI también se fija como objetivo el incremento de las titulaciones internacionales dobles y conjuntas. El desarrollo de dobles titulaciones requiere un proceso de conocimiento mutuo de los planes de estudios, un análisis de las exigencias de cada titulación de acuerdo con los intereses de cada universidad y las normativas de cada país y el acuerdo de las condiciones en las que los estudiantes podrán obtener la doble titulación. La UdL siempre quiere velar, como primer condicionante, por el interés de la formación del estudiante, su formación orientada hacia la empleabilidad y con clara vocación internacional.

*If applicable, please describe your institution's strategy for the organisation and implementation of international (EU and non-EU) cooperation projects in teaching and training in relation to projects implemented under the Programme. (max. 2000 characters)*

Los proyectos internacionales de cooperación en el ámbito de la formación en los que participe la Universitat de Lleida deberán ajustarse a las directrices establecidas en el Plan Operativo de Internacionalización (POI) de la UdL, así como a las estrategias específicas fijadas por cada facultad o escuela para cada titulación.

En concreto el POI prioriza la participación en proyectos conducentes al aumento del número de estudiantes entrantes y salientes (incluidas las estancias de formación en empresas), el establecimiento de titulaciones dobles y conjuntas y la cooperación con el tejido empresarial local en el ámbito de prácticas de estudiantes extranjeros.

Igualmente, se impulsará la revisión y evaluación de los estudios de grado y de máster con el objetivo de garantizar los estándares de calidad europeos y de aumentar su capacidad de atracción de estudiantes internacionales.

Por áreas geográficas se primarán los proyectos con países considerados como preferentes, con especial atención a la cooperación transfronteriza. En el caso de los programas de cooperación que incluyan movilidad para prácticas se tendrán en cuenta aquellos países de especial interés para las empresas de la región de Lleida.

Según la naturaleza de cada uno de los proyectos la preparación y gestión del mismo se realizará de forma centralizada o por facultades con el apoyo del Vicerrectorado de Relaciones Internacionales y Cooperación. En el caso de los programas que impliquen movilidad con reconocimiento de estudios cursados en otras instituciones de educación superior la gestión de la parte administrativa corresponde a la Oficina de Relaciones Internacionales.

*Please explain the expected impact of your participation in the Programme on the modernisation of your institution (for each of the 5 priorities of the Modernisation Agenda\*) in terms of the policy objectives you intend to achieve. (max. 3000 characters)*

La participación de la Universidad de Lleida en el programa es fundamental para poder alcanzar los objetivos de modernización de la institución fijados en el Plan Estratégico 2013-16. En concreto, y en relación con las cinco prioridades fijadas por la Agenda de Modernización:

*Aumentar los niveles de éxito para proporcionar los titulados e investigadores que necesita Europa:*

La participación en las diversas acciones del programa, en especial aquellas referidas a movilidad para estudios y para prácticas en empresas extranjeras, incrementará la capacidad de atracción de la UdL y facilitará la captación de un mayor número de estudiantes locales, nacionales, europeos e internacionales. Esta mayor capacidad de atracción redundará igualmente en la formación de un mayor número de investigadores.

*Mejorar la calidad y la pertinencia de la educación superior:*

El Plan Operativo de Internacionalización (POI) de la UdL para el período 2012-2016 se elaboró con la participación activa de PYME de la región de Lleida que, entre otras acciones recogidas en el plan, propusieron la potenciación de los programas de movilidad con fines de aprendizaje con el objetivo de adaptar las cualificaciones de los titulados a las necesidades de las empresas.

*Reforzar la calidad mediante la movilidad y la cooperación transfronteriza:*

Uno de los aspectos de más calado previstos en el POI es la mejora de la calidad de los planes de estudios mediante la integración sistemática de los programas de movilidad por una parte, y la internacionalización de sus contenidos por la otra. También se pretende mejorar la experiencia de los estudiantes participantes en estos programas, especialmente en relación al reconocimiento de créditos, mediante una mayor implicación del personal docente en la promoción y asesoramiento.

En cuanto a la cooperación transfronteriza, la UdL forma parte de EBRoS Western Pirénees, un proyecto de cooperación transfronteriza entre el Campus de Excelencia Internacional del Valle del Ebro y las universidades de Toulouse y Pau.

*Hacer que funcione el triángulo del conocimiento: relacionar la educación superior, la investigación y las empresas para favorecer la excelencia y el desarrollo regional*

La investigación en la UdL, que ya tiene una clara componente internacional, quiere aumentar su participación en proyectos europeos e internacionales y se propone aumentar la transferencia y la difusión de sus capacidades científicas. Uno de los objetivos fijados en el POI es la potenciación de los programas de prácticas implicando a las PYME.

*Mejorar la gobernanza y la financiación:*

Una de las acciones que propone el Plan Estratégico 2013-16 pretende consolidar su modelo de gestión, por procesos, y conducirla hacia la excelencia según los criterios europeos.

Uno de los resultados esperados de la participación en el programa es un incremento importante en la movilidad del personal de administración de la universidad con el objetivo de mejorar su preparación.